

Le cas « SABLIERES »

- Démarche : jscilien@u-paris10.fr
- Appliquer une démarche « chronologique » :
 - Lister les objectifs de la CAE **chez Sablières**
 - + **Points clés problématiques**
 - Proposer une typologie de centres : en tableau
 - Structure
 - Principaux liés aux produits
 - Auxiliaires
 - Indiquer les charges, les activités qui correspondent à chaque centre
 - Indiquer et justifier les unités d'œuvre de chaque centre

Raisonnement détaillé

- Développements de la démarche

Quel Périmètre de charges dans la CAE ?

- Lister les charges abonnées faisant parti de la CAE
- Contenu des coûts suivants, propres à Sablières
- Coût de production des tonnes traitées en Traitement 1 ou 2
 - Charges directes ? Et charges indirectes
- Coût de production des tonnes traitées en traitement 3
 - IDEM sur CD et CI (précisions)
- Coût de revient des produits :
 - Obtenu comment ?

Eléments de raisonnement

- Quels Objectifs pour Mme Chantereau ?.... 3
- 1. calculer les coûts des différentes productions de l'entreprise.
 - Ce calcul doit permettre une détermination de prix de vente qui semble prioritaire
 - compte tenu du contexte commercial hautement concurrentiel
 - par rapport à la maîtrise régulière des coûts;

SUITE

- 2. évaluer les stocks :
 - ce travail nécessite de connaître les entrées et sorties en quantités et de valoriser les éléments stockés.
 - Il obligera sans doute à la mise en place de moyens de pesage;

Dernier objectif...

- 3. introduire le contrôle de gestion dans l'entreprise par la mise en place de tableau de bord
 - où la direction souhaiterait trouver des indicateurs sur les points clés de la gestion:
- NB ce travail n'est pas demandé dans cet exercice

4 Problèmes (=ou points clés)

- - le suivi des frais financiers
 - et accessoirement des frais administratifs;
- - le manque de dynamisme de la direction commerciale
 - dû à une mauvaise affectation des tâches
 - (exploitation des camions) ;
- - la qualité de l'entretien du parc de machines.

suite

- la performance de l'entreprise dépend pour une bonne part de la qualité des activités dites de soutien,
 - comme l'entretien ou la gestion des camions;
- Nota : peu de problèmes à proprement parler « productifs »...
 - ont été nommés par Mme Chantereau.

FIN : Les centres : typologie classique

- - les centres de structure;
- - les centres opérationnels :
 - • centres principaux;
 - • centres auxiliaires.